

Unsre Erde ächzt unter den Folgen des Klimawandels, die politischen Allianzen werden instabiler, der Krieg in Europa und die damit verbundenen auch ökonomischen Veränderungen, bis in die kleinsten Zellen unseres sozialen Miteinanders, in den Familien, belasten unseren Alltag. Die Auswirkungen dieser zunehmenden Unsicherheiten werden von jedem einzelnen Menschen sehr unterschiedlich erlebt, wahrgenommen und verarbeitet. Auch wenn Unterschiede immer sichtbarer werden, es gibt etwas Verbindendes, nämlich die Tatsache, dass alle Menschen gemeinsam weltweit mit den Auswirkungen dieser zunehmenden Krisen und Instabilitäten unseres Alltags letztendlich verbunden sind. – Es lohnt sich, das persönliche Verhalten in instabilen krisenhaften Situationen zu kennen und angemessene Strategien im Umgang damit zu entwickeln.

Führen im 21. Jahrhundert – das bedeutet für Führungskräfte heute:

- komplexe Zusammenhänge mit Landkarten, Konzepten und einprägsamen Bildern anschaulich machen;
- Lernen durch Irritation und Humor - mit dem nötigen Respekt für die vielfältigen Themen, die Führungskräfte zu bewältigen haben;
- umfangreiches Fachwissen in Theorie und Praxis;
- eine Fülle an lebens- und berufspraktischen Beispielen.

Das »Curriculum Management« setzt sich mit diesen Themen in vier Modulen von jeweils zwei Tagen auseinander. Das Seminar richtet sich an Abteilungsleiter\*innen, Teamleiter\*innen, Ressortleiter\*innen, Projektleiter\*innen, Mittelständler\*innen.

Das »CM« ist durch einen ganzheitlichen Ansatz gekennzeichnet. In der privaten, der Organisations- oder in der professionellen Rolle gefordert ist die Fähigkeit zu Introspektion, zur Reflexion und zur Handlungsentscheidung. Das ist nicht immer einfach, bestimmt aber die Merkmale einer stabilen Persönlichkeit.

Sie sind freundlich eingeladen, mehr über sich als Führungskraft zu erfahren.

Dr. Ulrich Dickmann      Beate Sprenger  
Stv. Akademiedirektor      Köln

#### Referentin:

Beate Sprenger, Dipl. Päd., Köln; Organisationsberatung, Teamentwicklung, Coaching

#### Modul I

»Nur der, der sich selbst führt, kann andere führen.« (Beate Sprenger)

- Analyse der eigenen Führungspersönlichkeit
- Erkennen von Lernfeldern und Ressourcen
- Aktives Nutzen von Führungsstilen und Führungsinstrumenten
- Umgang mit Kontrolle und Delegation
- Erkennen des eigenen Motivations- und Kontrolltypus
- Der Umgang mit Ausnahmesituationen unter Pandemiebedingungen

Ziel: Erweiterung des eigenen Handlungsspielraums durch Bewusstheit

**Termin: Mo, 09.10.2023, 09:00 Uhr – Di, 10.10.2023, 17:00 Uhr**

#### Modul II

»Schau nicht darauf, was die Leute sagen, sondern was sie tun!« (Carl Rogers)

- Führen von Mitarbeiter\*innen durch Kommunikation
- Erkennen der Diskrepanz von Außen- und Innenwirkung
- Zielvereinbarungsgespräche
- Kontroll-Kritikgespräche
- Analyse des eigenen Kommunikationsstils
- Geben und Nehmen von Feedback
- Umgang mit Polarisierungen und Unterschieden - Dialog-gestützte Kommunikation

Ziel: Den eigenen Kommunikationsstil analysieren, den Widerspruch zwischen Sprache und Wirkung entschlüsseln lernen

**Termin: Do, 16.11.2023, 09:00 Uhr – Fr, 17.11.2023, 17:00 Uhr**

#### Modul III

»Schau dir den Prozess an und nicht die Leute!« (McKinsey)

- Führen von Teams, Steuern von Gruppenprozessen, Dynamiken von Gruppeninterventionen unter Pandemiebedingungen
- Kriterien und Wirkungsweisen von Führung in Organisationsprozessen
- Systemtheoretische Ansätze
- Grundvoraussetzungen von Synergien - von der Kognitionswissenschaft lernen
- Entwicklung von Teamgeist und Teamleistungen

Ziel: Die eigene Prozesskompetenz erhöhen, die eigenen Fokussierungsmuster erkennen

**Termin: Mi, 17.01.2024, 09:00 Uhr – Do, 18.01.2024, 17:00 Uhr**

#### Modul IV

»Um jung zu bleiben, muss man fremd bleiben in der Welt.« (Jonathan Franzen)

- Dynamiken von Veränderungsprozessen kreativ nutzen
    - Umgang mit Veränderungen in gesellschaftlich und sozial unsicheren Situationen
  - Notwendige Kompetenzen für Veränderungsmanager\*innen
  - Analysieren der eigenen Veränderungskultur - 10 Weisheiten im Umgang mit Veränderung
  - Komplexe Systeme und komplexe Prozesse - Umgang mit der Pandemie als Kompetenz des 21. Jahrhunderts
- Ziel: Sicherheit entwickeln, als Navigator\*in von Veränderungen zu agieren

**Termin: Mi, 21.02.2024, 09:00 Uhr – Do, 22.02.2024, 17:00 Uhr**

#### Tagungsverlauf (je Modul)

##### 1. Tag

09:00 Uhr	Anreise, Stehkafee
09:30–10:45 Uhr	Begrüßung / Einführung
11:00–12:30 Uhr	Arbeitseinheit
15:00–16:30 Uhr	Arbeitseinheit
17:00–18:30 Uhr	Arbeitseinheit

##### 2. Tag

09:00–10:30 Uhr	Arbeitseinheit
11:00–12:30 Uhr	Arbeitseinheit
15:00–17:00 Uhr	Resümee und Ausblick Ende der Tagung

Gleichbleibende Zeiten:

ab 07:00 Uhr Frühstück, 12:30 Uhr Mittagessen,  
14:30 Uhr Nachmittagskaffee, 18:30 Abendessen

#### Tagungsleitung:

Dr. Ulrich Dickmann, stv. Akademiedirektor

### **Kontakt und Anmeldung:**

Katholische Akademie Schwerte  
Manuela Siepmann, Telefon 02304 477-153  
siepmann@akademie-schwerte.de  
Montag bis Donnerstag, 08:00–12:00 Uhr  
Freitag, 08:00–11:30 Uhr

**TG.-NR.: N05SCBF121**

Ihre Anmeldung erbitten wir unter Verwendung des beiliegenden Formulars an die Katholische Akademie Schwerte.

Das Curriculum Management wird als Gesamtseminar angeboten. Nur in Ausnahmefällen und in Absprache mit der Beraterin können Einzelmodule gebucht werden.

**Anmeldeschluss: 9. September 2023**

### **Bestätigung:**

Wir bestätigen die Annahme Ihrer Anmeldung spätestens zum Anmeldeschluss.

### **Kosten:**

Teilnahmebeitrag pro Person für das gesamte Seminar, bestehend aus vier Modulen, inkl. Verpflegung, Unterkunft im Einzelzimmer und Seminarunterlagen: 2.390 €.

Teilleistungen, die nicht in Anspruch genommen werden, können nicht abgezogen werden.

### **Ausfallkosten (abweichend von AGB):**

- bei Rücktritt bis Anmeldeschluss: keine
- bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Kursbeginn: 50 %
- bei späterem Rücktritt/Nichtteilnahme/vorzeitigem Beenden der Teilnahme: 100%

Stornierungen sind ausschließlich an das Tagungssekretariat der Katholischen Akademie Schwerte zu richten und bedürfen der Schriftform.

### **Zahlungsweise:**

Über den Teilnahmebeitrag erhalten Sie nach Anmeldeschluss eine Rechnung.

### **Datenschutzinformationen:**

Informationen zu unserer Verarbeitung Ihrer Daten finden Sie unter <https://www.kefb.de/datenschutz/informationspflicht-datenschutz>.

### **Katholische Akademie Schwerte**

Bergerhofweg 24, 58239 Schwerte  
Telefon: 02304 477-0, Telefax: 02304 477-599  
info@akademie-schwerte.de  
[www.akademie-schwerte.de](http://www.akademie-schwerte.de)

### **Träger der Einrichtung:**



### **Kooperationspartner:**



Organisationsberatung  
Teamentwicklung  
Coaching

Pallenbergstr. 11  
D-50737 Köln  
Telefon: 0221 7404170  
Telefax: 0221 7404670  
Mobil 0171 4876297  
b.sprenger@sprenger-beratung.de  
[www.sprenger-beratung.de](http://www.sprenger-beratung.de)

# Curriculum Management

Seminar für Führungskräfte in 4 Modulen

**9.–10. Oktober 2023**  
**16.–17. November 2023**  
**17.–18. Januar 2024**  
**21.–22. Februar 2024**

In Kooperation mit  
*Beate Sprenger –*  
*Organisationsberatung, Teamentwicklung, Coaching*



Katholische Akademie  
Schwerte