

Führen im 21. Jahrhundert – das bedeutet für Führungskräfte heute:

- komplexe Zusammenhänge mit Landkarten, Konzepten und einprägsamen Bildern anschaulich machen;
- Lernen durch Irritation und Humor – mit dem nötigen Respekt für die vielfältigen Themen, die Führungskräfte zu bewältigen haben;
- umfangreiches Fachwissen in Theorie und Praxis;
- eine Fülle an lebens- und berufspraktischen Beispielen.

Das **Curriculum Management** setzt sich mit diesen Themen in vier Modulen von jeweils zwei Tagen auseinander. Das Seminar richtet sich an Abteilungsleiter*innen, Teamleiter*innen, Ressortleiter*innen, Projektleiter*innen, Mittelständler*innen.

Sie sind freundlich eingeladen, mehr über sich als Führungskraft zu erfahren.

Prälat Dr. Peter Klasvogt Beate Sprenger
Akademiedirektor Köln

Dr. Ulrich Dickmann
Stv. Akademiedirektor

Referentin:

Beate Sprenger, Dipl. Päd., Köln; Organisationsberatung, Teamentwicklung, Coaching

Modul I

»Nur der, der sich selber führt, kann andere führen« (Beate Sprenger)

Erweiterung des eigenen Handlungsspielraums durch Bewusstheit

- Analyse der eigenen Führungspersönlichkeit
 - Erkennen von Lernfeldern und Ressourcen
 - Aktives Nutzen von Führungsstilen und Führungsinstrumenten
 - Umgang mit Kontrolle und Delegation
 - Erkennen des eigenen Motivations- und Kontrolltypus
- Ziel: Den eigenen »Werkzeugkasten« erweitern oder entrümpeln und neu bestücken.

Termin: Do, 21.01.2021, 09:00 Uhr – Fr, 22.01.2021, 17:00 Uhr

Modul II

»Schau nicht darauf, was die Leute sagen, sondern was sie tun« (Carl Rogers)

Führen durch Kommunikation

- Erkennen der Diskrepanz von Außen- und Innenwirkung
 - Zielvereinbarungsgespräche
 - Kontroll-Kritikgespräche
 - Analyse des eigenen Kommunikationsstils
 - Geben und Nehmen von Feedback
- Ziel: Den eigenen Kommunikationsstil analysieren, den Widerspruch zwischen Sprache und Wirkung entschlüsseln lernen.

Termin: Mo, 04.03.2021, 09:00 Uhr – Di, 05.03.2021, 17:00 Uhr

Modul III

»Schau dir den Prozess an und nicht die Leute« (McKinsey)

Führen von Teams, Steuern von Gruppenprozessen, Dynamiken von Gruppeninterventionen nutzen

- Kriterien und Wirkungsweisen von Führung in Organisationsprozessen
 - Systemtheoretische Ansätze
 - Unterschiede zwischen Einzelpersonen und Gruppen
 - Grundvoraussetzungen von Synergien
 - Entwicklung von Teamgeist und Teamleistungen
- Ziel: Die eigene Prozesskompetenz erhöhen. Erkennen der eigenen Fokussierung.

Termin: Do, 15.04.2021, 09:00 Uhr – Fr, 16.04.2021, 17:00 Uhr

Modul IV

»Um jung zu bleiben, muss man fremd bleiben in der Welt« (Jonathan Franzen)

Dynamiken von Veränderungsprozessen kreativ nutzen und in das eigene Führungsverhalten integrieren

- Umgang mit Veränderungen
 - Notwendige Kompetenzen für Veränderungsmanager*innen
 - Analysieren der eigenen Veränderungskultur
 - 10 Weisheiten im Umgang mit Veränderung
- Ziel: Sicherheit entwickeln, als Navigator von Veränderungen zu agieren.

Termin: Do, 27.05.2021, 09:00 Uhr – Fr, 28.05.2021, 17:00 Uhr

Tagungsverlauf (je Modul)

1. Tag

09:00 Uhr	Anreise, Stehkaffee
09:30–10:45 Uhr	Begrüßung / Einführung
11:00–12:30 Uhr	Arbeitseinheit
15:00–16:30 Uhr	Arbeitseinheit
17:00–18:30 Uhr	Arbeitseinheit

2. Tag

09:00–10:30 Uhr	Arbeitseinheit
11:00–12:30 Uhr	Arbeitseinheit
15:00–17:00 Uhr	Resümee und Ausblick Ende der Tagung

Gleichbleibende Zeiten:

ab 07:30 Uhr Frühstück, 12:30 Uhr Mittagessen,
14:30 Uhr Nachmittagskaffee, 18:30 Abendessen

Tagungsleitung:

Dr. Ulrich Dickmann, stv. Akademiedirektor

Kontakt und Anmeldung:

Katholische Akademie Schwerte
Manuela Siepmann, Telefon 02304 477-153
siepmann@akademie-schwerte.de
Montag bis Donnerstag, 08:00–12:00 Uhr
Freitag, 08:00–11:30 Uhr

TG.-NR.: I05SCBF111

Ihre Anmeldung erbitten wir unter Verwendung des beiliegenden Formulars an die Katholische Akademie Schwerte.

Das Curriculum Management wird als Gesamtseminar angeboten. Nur in Ausnahmefällen und in Absprache mit der Beraterin können Einzelmodule gebucht werden.

Anmeldeschluss: 1. Dezember 2020**Bestätigung:**

Wir bestätigen die Annahme Ihrer Anmeldung spätestens zum Anmeldeschluss.

Kosten:

Teilnahmebeitrag pro Person für das gesamte Seminar, bestehend aus vier Modulen, inkl. Verpflegung, Unterkunft im Einzelzimmer und Seminarunterlagen: 2.250 €.

Teilleistungen, die nicht in Anspruch genommen werden, können nicht abgezogen werden.

Ausfallkosten:

Bei **Stornierung** entstehen folgende Kosten:

- bis Anmeldeschluss: keine
- bis 2 Wochen vor Kursbeginn: 50 %
- danach: 100%

Stornierungen sind ausschließlich an das Tagungssekretariat der Katholischen Akademie Schwerte zu richten und bedürfen der Schriftform.

Zahlungsweise:

Über den Teilnahmebeitrag erhalten Sie nach Anmeldeschluss eine Rechnung.

Datenschutzinformationen:

Informationen zu unserer Verarbeitung Ihrer Daten finden Sie unter <https://www.kefb.de/1618-Informationspflicht-Datenschutz.html>. Auf Anfrage senden wir Ihnen die postalisch zu.

Katholische Akademie Schwerte

Kardinal-Jaeger-Haus
Bergerhofweg 24, 58239 Schwerte
Postfach 1429, 58209 Schwerte
Telefon: 02304 477-0, Telefax: 02304 477-599
info@akademie-schwerte.de
www.akademie-schwerte.de

Träger der Einrichtung:**Kooperationspartner:**

Organisationsberatung
Teamentwicklung
Coaching

Pallenbergstr. 11
D-50737 Köln
Telefon: 0221 7404170
Telefax: 0221 7404670
Mobil 0171 4876297
b.sprenger@sprenger-beratung.de
www.sprenger-beratung.de

Curriculum Management

Seminar für Führungskräfte in 4 Modulen

21.–22. Januar 2021

04.–05. März 2021

15.–16. April 2021

27.–28. Mai 2021

In Kooperation mit

Beate Sprenger –

Organisationsberatung, Teamentwicklung, Coaching



Katholische Akademie
Schwerte